



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI,
SAINS, DAN TEKNOLOGI
DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI**
Jalan Jenderal Sudirman, Senayan, Jakarta 10270
Telepon (021) 57946104, Pusat Panggilan ULT DIKTISAINTEK 126
Laman www.kemdiktisaintek.go.id

Nomor : 714/DST/B.B4/DT.04.02/2026
Lampiran : Satu dokumen
Hal : Undangan Mengikuti Akademi Kepemimpinan
Pendidikan Tinggi (AKPT) Angkatan I Tahun 2026

28 Agustus 2026

Yth. Rektor Universitas Pendidikan Indonesia
Bandung

Bersama ini dengan hormat kami sampaikan bahwa Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi berencana untuk mengadakan *workshop* kepemimpinan bagi para pemimpin dan calon pemimpin perguruan tinggi dalam kerangka Akademi Kepemimpinan Pendidikan Tinggi (AKPT). *Workshop* direncanakan untuk dilaksanakan rutin setiap tahun dengan kelompok peserta yang berbeda dan bergiliran antar-perguruan tinggi. *Workshop* tersebut dimaksudkan sebagai sarana berbagi pengetahuan, pengalaman, dan praktik baik dalam pengelolaan perguruan tinggi di tengah dinamika transformasi pendidikan tinggi global. Dengan demikian, para peserta diharapkan mampu membangun tata kelola perguruan tinggi yang lebih baik menuju *World Class University* yang berdampak pada pembangunan nasional.

Workshop AKPT Angkatan I Tahap I Tahun 2026 direncanakan akan dilaksanakan pada:

hari, tanggal : Senin s.d. Selasa, 7 s.d. 8 September 2026

(susunan acara tercantum pada Lampiran I)

pukul : 08.00 WIB s.d. selesai

tempat : 1. Auditorium Gedung D Kemdiktisaintek (hari ke-1); dan
2. GOR Binus University, Kampus Alam Sutera, Jl. Jalur Sutera
Barat Kav. 21, RT.001/RW.004, Panunggangan, Kec. Pinang,
Kota Tangerang, Banten (hari ke-2)

acara : *Workshop* Akademik Kepemimpinan Pendidikan Tinggi (AKPT)
Angkatan I Sesi I Tahun 2026

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mengundang perguruan tinggi Saudara untuk mengusulkan 2 (dua) orang peserta (satu laki-laki dan satu perempuan) untuk mengikuti Kelas *Future Leaders* AKPT Angkatan I Tahun 2026. Peserta tersebut memiliki potensi sebagai pemimpin perguruan tinggi pada masa mendatang, dengan kriteria sebagai berikut:

1. menjabat sebagai wakil rektor, dekan, direktur pascasarjana/direktur setingkat, calon pemimpin perguruan tinggi potensial, atau guru besar/lektor kepala;
2. memiliki gelar doktor (S3) dan jabatan akademik minimal Lektor Kepala;
3. memiliki pengalaman minimal 5 (lima) tahun dalam kepemimpinan akademik dan/atau organisasi;
4. pernah memimpin unit strategis serta memiliki rekam jejak penelitian dan publikasi ilmiah yang memadai;
5. memiliki kemampuan bahasa Inggris dengan TOEFL ITP minimal 500 atau setara IELTS 5.5;

6. bersedia mengikuti seluruh rangkaian program AKPT selama $\pm$ 6 bulan dengan kehadiran minimal 80%; dan
7. tidak pernah dan tidak sedang dalam proses hukum.

Usulan peserta tersebut disampaikan melalui surat resmi yang ditandatangani oleh pimpinan perguruan tinggi melalui tautan <https://tinyurl.com/yye93j7z> **paling lambat 3 September 2026**.

Perlu kami sampaikan juga bahwa biaya untuk mengikuti kegiatan di atas menjadi tanggungan instansi asal masing-masing. Terlampir kami sertakan juga Kerangka Acuan Kegiatan AKPT Angkatan I Tahun 2026 sebagai acuan.

Atas perhatian dan kerja sama Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Direktur Jenderal,



Khairul Munadi
NIP 197108271999031005

Lampiran I : Surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi
 Nomor : 714/DST/B.B4/DT.04.02/2026
 Tanggal : 28 Agustus 2026

Susunan Acara AKPT Angkatan I Tahap I Tahun 2026

Hari/Tanggal	Waktu (WIB)	Acara	Keterangan
Senin, 7 September 2026 Lokasi: Auditorium Gedung D Kemdiktisaintek , Senayan, Jakarta	07:30 – 08:20	Registrasi Peserta	Panitia
	08:20 – 08:25	Pembukaan	MC
	08:25 – 08:30	Menyanyikan Lagu Kebangsaan Indonesia Raya	Seluruh Peserta
	08:30– 08:50	Laporan Panitia	Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kemdiktisaintek
	08:50 – 09.00	Peluncuran AKPT	Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
	09:00 – 10:00	Pembukaan dan Paparan: Urgensi Kepemimpinan untuk Universitas Kelas Dunia dan Berdampak	Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
	10:00 – 10:15	Coffee Break	
	10:15 – 12:00	Filosofi, Masa Depan Pendidikan Tinggi, dan Kepemimpinan Kebangsaan	Prof. Dr. Ir. K.H. Mohammad Nuh, DEA - Rektor ITS (2003-2006); Mendikbud (2009- 2014)
	12:00 – 13:00	<i>Lunch Break</i>	
	13:00 – 14:00	Reorientasi Peran Perguruan Tinggi dalam Transformasi Ekonomi RPJPN 2025–2045: Menuju Kampus Mandiri, Inovatif, dan Berdampak Riil	Prof. Dr. Ir. Rachmat Pambudy, M.S. -Menteri PPN/Kepala Bappenas
	14:00 – 15:00	Kesadaran Geopolitik bagi Pemimpin Perguruan Tinggi: Menavigasi Perubahan Dunia	Dr. H. TB. Ace Hasan Syadzily, M.Si. - Gubernur Lemhannas RI
	15:00 – 15:30	Coffee Break	
	15:30 – 16:30	Membangun Sinergi Multipihak Menuju Status Universitas Kelas Dunia	Prof. Mohamad Nasir, M.Si., Ph.D - Ketua Forum Majelis Wali Amanat Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (MWA PTNBH) periode

Selasa, 8 September 2026 Lokasi: GOR Binus University, Kampus Alam Sutera, Banten			2025-2026
	16:30 – 18:00	<i>Networking Session</i> dan makan malam	Seluruh Peserta
	08:00 – 08.40	Registrasi Peserta	Panitia
	08:40 – 08.45	Pembukaan	MC
	08:45 – 09:00	Sambutan Rektor Universitas Bina Nusantara	Rektor Universitas Bina Nusantara
	09:00 – 10:15	Membangun Universitas Kelas Dunia: Tata Kelola, Talenta, Diversifikasi Sumber Daya, dan Daya Saing Global	Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kemdiktisaintek
	10:15 – 10:30	<i>Coffee Break</i>	
	10:30 – 12:00	Kepemimpinan Transformasional dan Tata Kelola Pendidikan Tinggi Modern	Prof. Dr. Ir. Harjanto Prabowo, M.M. - Rektor BINUS (2009-2023)
	12:00 – 13:00	<i>Lunch Break</i>	
	13:00 – 15:00	<i>Geopolitical Leadership, Academic Diplomacy, and Global Ranking Strategies in a Fragmented World</i>	Prof. Cedomir Nestorovic -Professor of Geopolitics and Islamic Business at ESSEC Business School Moderator: Dr. Nelly, S.Kom., M.M., CSCA -Rektor BINUS University (2023-2028)
	15:00 – 15:30	<i>Coffee Break</i>	
	15:30 -16:30	Memimpin Keunggulan Tata Kelola dan Budaya Organisasi: Membangun Perguruan Tinggi Berkinerja Tinggi	Plt. Sekretaris Jenderal Kemdiktisaintek
	16:30 – 17:00	Evaluasi dan Umpan Balik Pelaksanaan AKPT	Tim AKPT
	17:00 – 17:15	Penutupan	Plt. Sekretaris Jenderal Kemdiktisaintek

Lampiran II : Surat Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi
Nomor : 714/DST/B.B4/DT.04.02/2026
Tanggal : 28 Agustus 2026

KERANGKA ACUAN KEGIATAN (KAK) / TERMS OF REFERENCE (TOR)
HIGHER EDUCATION INSTITUTION LEADERSHIP TRAINING
AKADEMI KEPEMIMPINAN PENDIDIKAN TINGGI (AKPT)
ANGKATAN 1 TAHUN 2026

DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN TINGGI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI

I. LATAR BELAKANG

Pendidikan tinggi merupakan motor utama dalam mewujudkan visi Indonesia Emas 2045 yang berperan sebagai pencetak SDM unggul dan adaptif, pusat pengembangan IPTEK dan inovasi, serta agen transformasi sosial-ekonomi. Namun demikian, Indonesia masih menghadapi tantangan berupa kesenjangan daya saing global di tingkat perguruan tinggi. Berdasarkan *QS World University Rankings*, posisi universitas-universitas terkemuka di Indonesia masih tertinggal dibandingkan perguruan tinggi di kawasan regional seperti *National University of Singapore* (peringkat 10), *Nanyang Technological University* (peringkat 12), dan *Universiti Malaya* (peringkat 56). Kondisi ini membutuhkan lompatan kuantum (*quantum leap*), bukan sekadar perbaikan inkremental.

Akar dari tantangan ini merujuk pada *Upper Echelon Theory* (Hambrick & Mason, 1984), yang menyatakan bahwa mutu pimpinan puncak menentukan arah strategis serta kinerja sebuah institusi. Di Indonesia, pemimpin perguruan tinggi umumnya berasal dari jalur karier akademik sehingga menghadapi kurva belajar (*learning curve*) yang curam dalam mengelola institusi pendidikan tinggi yang kompleks. Selain itu, terdapat empat hambatan struktural utama, yaitu:

1. Belum adanya standar kompetensi kepemimpinan perguruan tinggi;
2. Pergantian pimpinan setiap ± 5 tahun yang berpotensi menimbulkan diskontinuitas kebijakan/program;
3. Minimnya program pembinaan kepemimpinan yang terstruktur; dan
4. Masih lemahnya jejaring antarpimpinan perguruan tinggi.

Sebagai wujud amanat Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi dan Peraturan Presiden No. 108 Tahun 2024 tentang Desain Besar

Manajemen Talenta Nasional, Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi merancang Akademi Kepemimpinan Pendidikan Tinggi (AKPT). Program ini mengadaptasi praktik terbaik global seperti *Harvard Seminar for New Presidents*, *AASCU Millennium Leadership Initiative*, dan *AKEPT Malaysia*. AKPT bukan sekadar pelatihan konvensional, melainkan platform transformasi kepemimpinan untuk membangun kompetensi individual, penguatan kelembagaan, pengembangan jejaring, dan ekosistem perguruan tinggi.

II. VISI, MISI, DAN PERAN PROGRAM

Visi: Akademi Kepemimpinan Pendidikan Tinggi sebagai pusat pengembangan, transformasi, dan regenerasi kepemimpinan perguruan tinggi di Indonesia.

Misi: Memperkuat kapasitas institusional dan kepemimpinan perguruan tinggi secara kolektif agar lebih adaptif terhadap dinamika global, siap menghadapi disrupsi teknologi, serta mampu menghasilkan riset dan lulusan yang kompeten secara nasional maupun internasional.

Peran Utama:

1. Pusat pembinaan kompetensi pimpinan perguruan tinggi di seluruh Indonesia.
2. Penyedia standar nasional kepemimpinan perguruan tinggi dan pengembang *leadership pipeline*.
3. Wadah *networking* dan *benchmarking* kolaborasi nasional dan internasional untuk transformasi tata kelola perguruan tinggi berkualitas.

III. EMPAT PILAR UTAMA DAN ADAPTASI LOKAL

Penyelenggaraan AKPT berlandaskan pada 4 (empat) pilar utama, yaitu:

1. ***Evidence-Based Leadership Development***: Berbasis riset dan praktik terbaik global.
2. ***Contextually Grounded Leadership***: Berakar pada nilai dan kearifan lokal Nusantara (seperti harmoni, musyawarah, dan gotong royong) sebagai fondasi etis kepemimpinan.
3. ***Peer-Accelerated Learning***: Pembelajaran kolaboratif dan saling berbagi antar-pemimpin perguruan tinggi.
4. ***Impact-Oriented Development***: Berorientasi pada hasil transformasi institusi yang nyata.

Struktur program diadaptasi dari *Global Excellence Framework* Jamil Salmi (2024) yang mencakup tiga elemen utama: *Concentration of Talent*, *Abundant Resources*, dan *Favorable Governance*.

IV. STRUKTUR PROGRAM DAN KELAS PESERTA

AKPT dibagi menjadi dua jalur/kelas utama:

1. **Strategic Leadership (Kelas Pemimpin Perguruan Tinggi)**

Target: Pemimpin perguruan tinggi

Jumlah Peserta: 40 orang dari 40 PT yang berbeda

2. **Executive Leadership (Kelas Future Leaders)**

Target: Wakil Rektor, Dekan, Direktur Pascasarjana/setingkat, calon pemimpin perguruan tinggi potensial, serta Guru Besar/Lektor Kepala dengan rekam jejak kepemimpinan yang kuat.

Jumlah Peserta: 70 orang dari 35 perguruan tinggi (masing-masing 2 perwakilan).

V. DOMAIN KOMPETENSI KURIKULUM

Kurikulum AKPT dirancang mengacu pada 9 (sembilan) domain kompetensi utama:

1. **Kepemimpinan Strategis:** Merumuskan visi transformasi, strategi berbasis data, dan memimpin perubahan institusi.
2. **Good University Governance:** Menerapkan tata kelola yang transparan, akuntabel, dan berbasis kinerja.
3. **Kepemimpinan Akademik:** Meningkatkan mutu pendidikan, riset, pengabdian, dan inovasi kurikulum.
4. **Kepemimpinan Keuangan:** Mewujudkan kemandirian finansial dan diversifikasi sumber pendapatan.
5. **SDM & Budaya Organisasi:** Mengembangkan talenta, meritokrasi, budaya kolaboratif, dan manajemen konflik.
6. **Transformasi Digital & AI:** Memimpin transformasi digital, pemanfaatan AI, dan tata kelola data.
7. **Jejaring & Diplomasi PT:** Membangun kemitraan nasional-internasional dan memperkuat reputasi institusi.
8. **Kepemimpinan Berbasis Nilai:** Menjunjung integritas, etika, dan nilai-nilai kebangsaan Nusantara.

9. **Pengembangan Talenta Unggul:** Membangun *leadership pipeline* dan ekosistem pengembangan talenta berkelanjutan.

VI. PERSYARATAN PESERTA

Kategori Persyaratan	Kelas Pemimpin Perguruan Tinggi	Kelas <i>Future Leaders</i>
Jabatan Saat Ini	Pemimpin perguruan tinggi aktif periode pertama (masa jabatan maks. 2 tahun saat mengikuti program).	Wakil Rektor, Dekan, Direktur Pascasarjana/setingkat, calon pemimpin perguruan tinggi potensial, atau Guru Besar/Lektor Kepala.
Batas Usia	Maksimal 56 tahun.	Sesuai kualifikasi kepemimpinan.
Kualifikasi Akademik	Minimal bergelar Doktor (S3) dan memiliki jabatan akademik minimal Lektor Kepala.	Minimal bergelar Doktor (S3) dan memiliki jabatan akademik minimal Lektor Kepala.
Pengalaman	Minimal 7 tahun dalam kepemimpinan akademik/organisasi.	Minimal 5 tahun dalam kepemimpinan akademik/organisasi.
Rekam Jejak	Pernah memimpin unit strategis serta memiliki rekam jejak penelitian dan publikasi ilmiah yang memadai.	Pernah memimpin unit strategis serta memiliki rekam jejak penelitian dan publikasi ilmiah yang memadai.
Bahasa Inggris	TOEFL ITP minimal 500 atau setara IELTS 5.5.	TOEFL ITP minimal 500 atau setara IELTS 5.5.
Komitmen & Dukungan	Bersedia mengikuti seluruh rangkaian program selama ± 6 bulan (kehadiran minimal 80%) dan memiliki <i>Letter of Support</i> dari institusi.	Bersedia mengikuti seluruh rangkaian program selama ± 6 bulan (kehadiran minimal 80%) dan memiliki <i>Letter of Support</i> dari institusi.
Integritas	Tidak pernah dan tidak sedang dalam proses hukum.	Tidak pernah dan tidak sedang dalam proses hukum.

VII. SEBARAN PESERTA DAN PROFIL INSTITUSI

Total peserta AKPT Angkatan 1 berjumlah 110 orang, yang berasal dari 75 perguruan tinggi di 24 provinsi di Indonesia:

1. Berdasarkan Status PT:

PTN: PTN-BH, PTN-BLU, PTN-Satker.

PTS: Tersebar di berbagai wilayah LLDIKTI (LLDIKT I hingga XVII) dengan kriteria terakreditasi Unggul.

2. Kriteria Pemilihan Institusi Angkatan I:

- Memiliki potensi menuju *QS World University Rankings* (QS WUR).
- Mempertimbangkan keterwakilan geografis dan jalur afirmatif.

VIII. JADWAL DAN TAHAPAN PELAKSANAAN

Pelaksanaan kegiatan dilakukan secara *blended* mencakup sesi tatap muka (*onsite*) di beberapa perguruan tinggi mitra dan sesi *Break Project/Action Learning Project* secara daring selama kurun waktu September hingga November 2026:

A. Tahap 1 (7 - 8 September 2026)

Tema: "*Foundation of Higher Education Leadership*"

Lokasi: Gedung D Kemdiktisaintek & Universitas Bina Nusantara, Jakarta

Break Project 1 (± 10 Hari): *Action Learning Project* awal + *online session* (Modul 1–3).

B. Tahap 2 (21 - 22 September 2026)

Tema: "*Strategic University Leadership*"

Rencana Lokasi: Universitas Gadjah Mada

Break Project 2 (± 10 Hari): *Action Learning Project* lanjutan + *online session* (Modul 4–7).

C. Tahap 3 (1 - 2 Oktober 2026)

Tema: "*Institutional Transformation & Innovation*"

Rencana Lokasi: Institut Teknologi Bandung

Break Project 3 (± 10 Hari): Penyusunan proyek transformasi + *online session* (Modul 8–10).

D. Tahap 4 (19 - 20 Oktober 2026)

Tema: "*Global Engagement & Future University*"

Rencana Lokasi: Universitas Indonesia

Break Project 4 (± 10 Hari): Finalisasi proyek transformasi + *online session* (Modul 11–13).

E. Tahap 5 (9 November 2026)

Tema: *"Capstone Project & Leadership Residency"*

Rencana Lokasi: Universitas Airlangga

Penutupan (10 November 2026): Institut Teknologi Sepuluh Nopember.

IX. NARA SUMBER DAN PAKAR STRATEGIS

Program ini menghadirkan pimpinan kementerian, pakar internasional, praktisi, dan akademisi senior sebagai penceramah dan fasilitator, antara lain:

Pimpinan Kementerian/Lembaga:

1. Prof. Brian Yulianto, Ph.D. (Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi)
2. Prof. Dr. Fauzan, M.Pd. & Prof. Stella Christie, A.B., Ph.D. (Wakil Menteri Kemdiktisaintek)
3. Prof. Dr. Ir. Rachmat Pambudy, M.S. (Menteri PPN/Kepala Bappenas)
4. Prasetyo Hadi (Menteri Sekretaris Negara)
5. Rosan Perkasa Roeslani, B.A., M.B.A. (Menteri Investasi dan Hilirisasi / CEO BPI Danantara)
6. Dr. H. TB. Ace Hasan Syadzily, M.Si. (Gubernur Lemhannas RI)

Pakar Internasional:

1. Prof. Tan Eng Chye (President, National University of Singapore / NUS)
2. Prof. Dato' Seri Ir. Dr. Noor Azuan Abu Osman (Rektor Universiti Malaya)
3. Prof. Dato' Seri Ir. Dr. Zaini Ujang (Mantan Rektor UTM / Chairman Malaysia Qualification Agency)
4. Prof. V. Kamakoti (Director, Indian Institute of Technology / IIT Madras)
5. Prof. Cedomir Nestorovic (ESSEC Business School)

Praktisi & Tokoh Kepemimpinan:

1. Dr. H.C. Ignasius Jonan, M.A. (Direktur Utama PT KAI 2009–2014)
2. Prof. Dr. Ir. K.H. Mohammad Nuh, DEA (Mendikbud 2009–2014)
3. Ir. Sigit Puji Santosa, MSME., Sc.D., IPU (CTO BPI Danantara)
4. Para Rektor dan Mantan Rektor dari PTN/PTS terkemuka di Indonesia.

X. EVALUASI DAN LUARAN (OUTPUT)

- a. **Luaran Individu:** Peserta wajib menyelesaikan *Capstone Project*/Proyek Transformasi Institusi yang dirancang untuk menyelesaikan permasalahan nyata di perguruan tinggi masing-masing.
- b. **Evaluasi Peserta:** Penilaian berbasis kriteria kehadiran (min. 80%), partisipasi aktif dalam diskusi/FGD, serta penilaian akhir presentasi *Capstone Project*.
- c. **Sertifikasi:** Penyerahan sertifikat kelulusan AKPT dilaksanakan pada penutupan program.

XI. PENDANAAN

Program AKPT Angkatan I Tahun 2026 didanai dari Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi pada mata anggaran yang relevan, sedangkan akomodasi dan transportasi dengan pendanaan instansi masing-masing.

Jakarta, 28 Agustus 2026

Direktur Jenderal,



Khairul Munadi

NIP 197108271999031005